



Finanziato  
dall'Unione europea



PSR

LOMBARDIA  
L'INNOVAZIONE  
METTE RADICI



Regione  
Lombardia

# Servizio di valutazione del Programma Strategico Nazionale Italia 2023-2027 per la parte di competenza della Regione Lombardia - Lotto 1

Comitato di Monitoraggio Regionale del CSR Lombardia 2023-2027

Allegato 7 - Disegno di Valutazione del CSR

*Milano, 5 novembre 2025*



Agriconsulting Supporto Istituzionale S.r.l.





Finanziato  
dall'Unione europea



PSR LOMBARDIA  
L'INNOVAZIONE  
METTE RADICI



Regione  
Lombardia

## Introduzione

- ❑ A seguito dell'espletamento delle procedure relative alla Gara d'Appalto per il servizio di assistenza Tecnica PSN 23-27 suddivisa in due lotti, la Giunta Regionale della Lombardia ha affidato il Servizio di valutazione del Programma Strategico Nazionale della PAC 2023-2027 dell'Italia per la parte di competenza della Regione Lombardia (Lotto 1) al R.T.I. **Agriconsulting Supporto Istituzionale S.r.l. (ASI)** e **IZI S.p.A (IZI)**.
- ❑ Coerentemente con le richieste del Capitolato e della relativa scheda tecnica e con quanto definito nel kick-off meeting del 17 giugno 2025, il **21 luglio 2025** è stato consegnato il **Disegno della Valutazione (DV)** del Complemento di Sviluppo Rurale 2023-2027 della Regione Lombardia, successivamente revisionato sulla base delle osservazioni dell'AdGR.



Finanziato  
dall'Unione europea



PSR LOMBARDIA  
L'INNOVAZIONE  
METTE RADICI



Regione  
Lombardia

## Finalità del Disegno di Valutazione

- ❑ Il DV rappresenta la fase di avvio del processo valutativo che porta a definire l'**impostazione metodologica di tutte le attività valutative** da svolgere, nonché le tempistiche di realizzazione e consegna dei prodotti valutativi previsti, tenendo conto dei fattori che possono incidere sulla qualità ed efficacia del processo valutativo.
- ❑ Il DV rappresenta uno **strumento flessibile** in grado di adattarsi nel corso del processo valutativo alle mutevoli condizioni del contesto di riferimento e alle esigenze/opportunità valutative che possono emergere in corso d'opera e che sarà sottoposto a **periodici aggiornamenti** nel corso dello svolgimento del servizio.



Finanziato  
dall'Unione europea



PSR LOMBARDIA  
L'INNOVAZIONE  
METTE RADICI



Regione  
Lombardia

## Struttura del Disegno di Valutazione

1. Analisi del CSR e degli interventi del PSP di interesse di Regione Lombardia
2. Analisi delle politiche regionali interessate dal CSR
3. Mappatura degli attori interni ed esterni
4. Elenco dei prodotti valutativi e delle ulteriori attività di valutazione
5. Set di indicatori per ciascun Ambito di valutazione
6. Mappatura dei dati primari e secondari a disposizione
7. Definizione puntuale degli obiettivi di valutazione (Rapporti di Valutazione)
8. Analisi delle condizioni di valutabilità
9. Programma e modalità di divulgazione dei risultati e rapporti con i valutatori del Piano di valutazione del PSP
10. Cronoprogramma delle attività



Finanziato  
dall'Unione europea



PSR LOMBARDIA  
L'INNOVAZIONE  
METTE RADICI



Regione  
Lombardia

## 1. Analisi del CSR e degli interventi del PSP di interesse di Regione Lombardia

- Contesto del CSR (v. 4)
- Dotazione finanziaria (per tipo di intervento e **per obiettivo strategico**)
- Correlazione tra esigenze nazionali e fabbisogni regionali per i 9 OS e AKIS
- Correlazione tra interventi e OS/AKIS

Tipologia interventi	Interventi	OS1	OS2	OS3	OS4	OS5	OS6	OS7	OS8	OS9	XCO
	SRD05 - Impianti forestazione/imboschimento e sist. Agroforestali su terreni agricoli				X		X				
	SRD06 - Investimenti per prevenzione e ripristino potenziale produttivo agricolo		X								
	SRD07 - Investimenti in infrastrutture per agricoltura e sviluppo socioeconomico aree rurali								X		
	SRD08 - Investimenti in infrastrutture con finalità ambientali				X	X	X				
	SRD09 - Investimenti non produttivi nelle aree agricole								X		

- Analisi bandi, avanzamento interventi strutturali/AKIS, superficie e LEADER



Finanziato  
dall'Unione europea



PSR LOMBARDIA  
L'INNOVAZIONE  
METTE RADICI



Regione  
Lombardia

## 2. Analisi delle politiche regionali interessate dal CSR

- **Matrice di relazione** fra gli obiettivi generali (OG) e specifici (OS) della PAC e altri programmi e politiche regionali e nazionali
- Approfondimento sulle **interazioni tra CSR e altri fondi** afferenti alla Politica di coesione europea (FESR, FSE+, FSC) in termini di dotazione finanziaria, interventi e complementarità
- Approfondimento sulle **interazioni tra CSR e altre politiche/fondi** come il PNRR e la Strategia Aree Interne in termini di dotazione finanziaria, interventi e complementarità



Finanziato  
dall'Unione europea



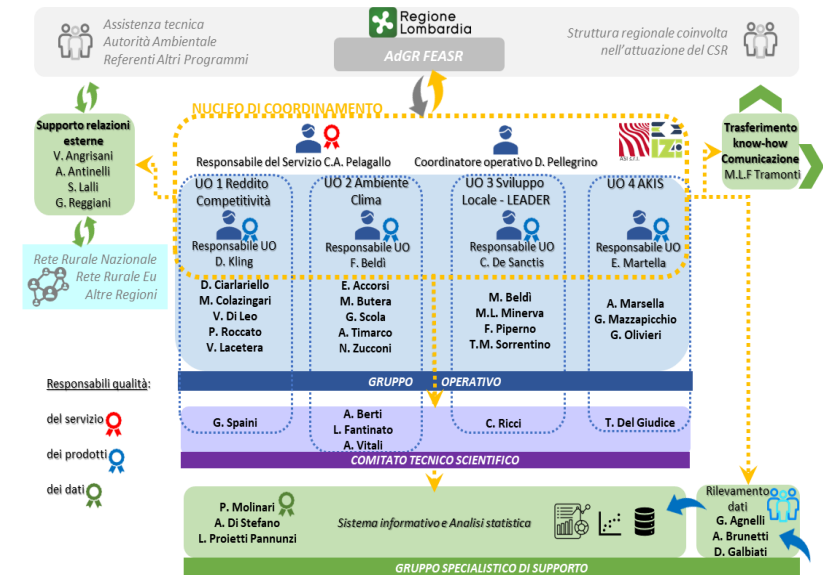
PSR  
LOMBARDIA  
L'INNOVAZIONE  
METTE RADICI



Regione  
Lombardia

### 3. Mappatura degli attori interni ed esterni

- Identificazione attori interni ed esterni alla valutazione
- **Organigramma del GdL** impegnato nell'erogazione del servizio di Valutazione
- Organizzazione regionale (per gruppi di interventi e relazioni con GdL)





Finanziato  
dall'Unione europea



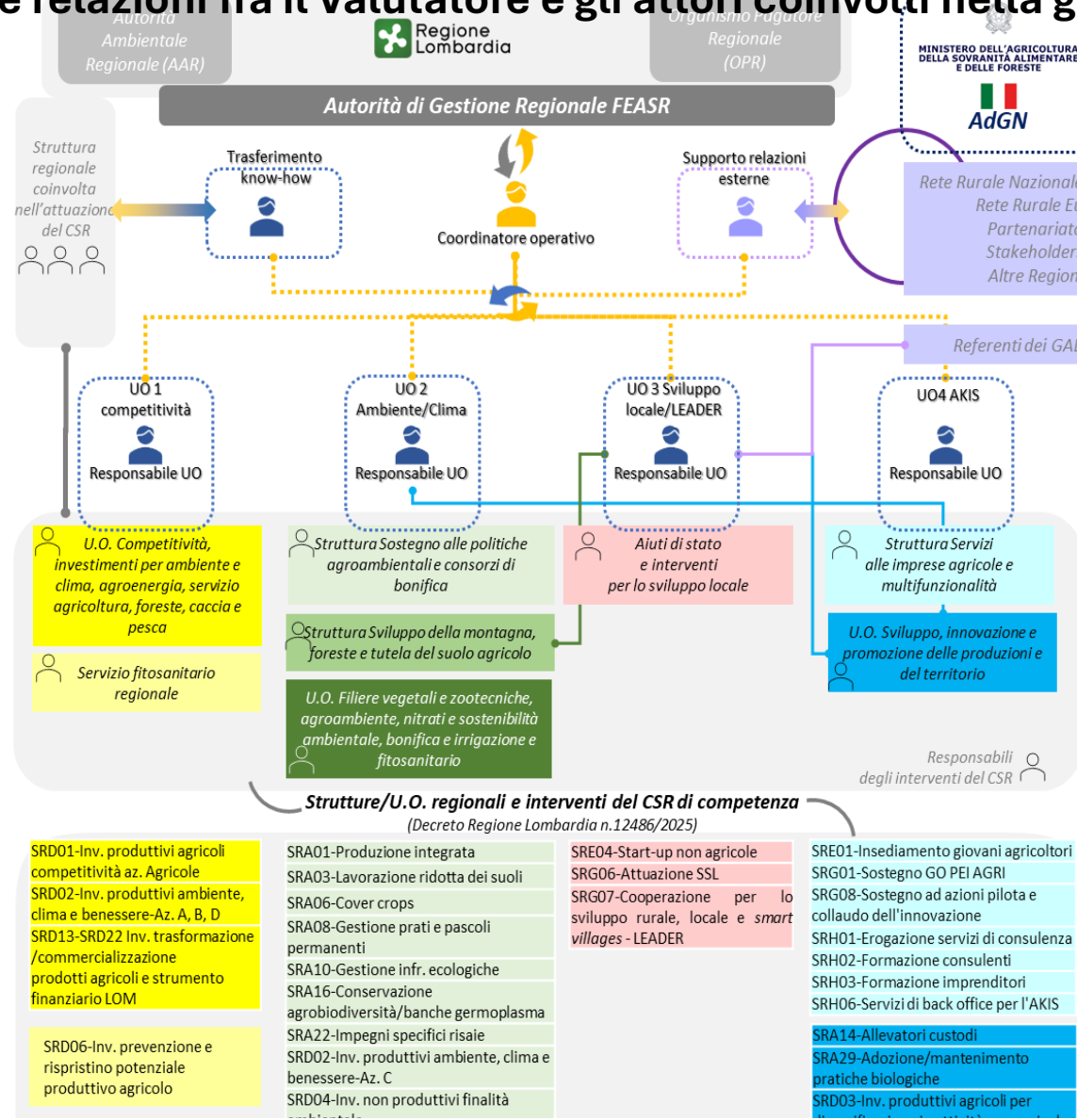
PSR

LOMBARDIA  
L'INNOVAZIONE  
METTE RADICI



Regione  
Lombardia

## Schema delle relazioni fra il Valutatore e gli attori coinvolti nella governance del CSR





## 4. Elenco dei prodotti valutativi e delle ulteriori attività di valutazione

- n. 1 Disegno di Valutazione (DV)
- n. 10 rapporti di valutazione per monitoraggio (RVM) + nota metodologica\*
- n. 8 rapporti di valutazione tematica (RVT) + nota metodologica\*
- n. 1 Programma di Aggiornamento (PA)
- Servizi aggiuntivi (Rapporto di Valutazione Intermedio, Rapporto di Valutazione Ex post, Catalogo delle Buone Prassi, ecc.)

\*indice, approfondimenti previsti, metodologie scelte, fasi di lavoro e tempi



Finanziato  
dall'Unione europea



**PSR** **LOMBARDIA**  
L'INNOVAZIONE  
METTE RADICI



**Regione  
Lombardia**

## 5. Set di indicatori per ciascun Ambito di valutazione

- **Indicatori di output** per tipologia d'intervento e OS
- **Indicatori di risultato** per tipologia d'intervento e OS
- **Indicatori di contesto** (usati come denominatori per il calcolo degli indicatori di risultato)
- **Indicatori aggiuntivi** proposti dal Valutatore per OS

Obiettivo strategico/Tema valutativo	Indicatore aggiuntivo (A)	Prodotto valutativo
OS1 Sostenere un reddito agricolo sufficiente e la resilienza del settore agricolo in tutta l'UE	Andamento del reddito agricolo nelle zone soggette a vincoli naturali	RVM1
	Rapporto fra il reddito agricolo nelle zone soggette a vincoli naturali e il reddito agricolo nelle zone non soggette a vincoli naturali diviso per OTE	RVM1
	Andamento del numero delle aziende agricole attive nei Comuni di montagna suddivise per zona	RVM1
	Andamento della SAU nei Comuni di montagna	RVM1
	PD per ettaro erogati alle aziende soggetti a vincoli/PD per ettaro erogati alle aziende non soggette a vincoli	RVT2
	R.5 Gestione del rischio: % di agricoltori che dispongono di strumenti di gestione del rischio	RVT2
	R.6 RE – Ridistribuzione alle aziende di piccole dimensioni: % dei PD supplementari per ettaro alle aziende ammissibili di dimensioni inferiori alla media	RVT2
	PD + SRB01 per ettaro erogati alle aziende soggetti a vincoli/PD per ettaro erogati alle aziende non soggette a vincoli	RVT2
	Andamento del reddito agricolo nel tempo per tipo di attività agricola	RVT2
	Andamento del reddito agricolo nelle zone soggette a vincoli	RVT2
	Andamento del reddito in altri settori economici	RVT2



Finanziato  
dall'Unione europea



PSR LOMBARDIA  
L'INNOVAZIONE  
METTE RADICI



Regione  
Lombardia

## 6. Mappatura dei dati primari e secondari a disposizione

- Metodi e strumenti di raccolta di **dati secondari** (Sis.Co, **OPR**, fonti statistiche ufficiali, studi, ricerche e banche dati a carattere tematico e settoriale)
- Metodi e strumenti di raccolta di **dati primari**

Scala di riferimento	Fonte dati	OS1	OS2	OS3	OS4	OS5	OS6	OS7	OS8	OS9	LEADER	AKIS
	Rete Rurale Nazionale	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
	AGEA	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
	Banche dati SIGRIAN-DANIA				*	*						
	Banca dati apistica (BDN)				*	*						
	Gestore Servizi Energetici (GSE)									*		
	Classyfarm		*		*	*				*		
Regionale	Sis.Co	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
	OPR	*			*	*	*			*		
	Portale Regionale della Regione Lombardia	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
	Geoportale della Regione Lombardia		*		*	*				*		
	Rapporto annuale sul sistema agroalimentare della Lombardia		*	*								
	AGRINNOVA Lombardia											*
	Autorità Ambientale Regionale (AAR)				*	*	*					
	ERSAF		*		*	*						
	POLIS Lombardia							*	*	*		

Obiettivo Generale	Obiettivo Specifico/Tema	Prodotto	Metodi di raccolta						
			ITP	S	CS	FG	D	NGT	BS
OG1	OS1	RVM1	■						
		RVT1	■	■					
	OS2	RVM2		■					
		RVT2							
	OS3	RVM3	■						
		RVT3	■	■	■	■			
OG2	OS4	RVM4			■				
	OS5	RVM5				■			
	OS6	RVM6			■				
OG3	OS7	RVM7							
	OS8	RVM8			■				
	OS9	RVM9							
LEADER		RVT5		■		■	■		
AKIS		RVM10	■	■		■			
		RVT6	■	■		■			
Comunicazione		RVT4		■					
Semplificazione		RVT7	■			■			
Architettura Ambientale		RVT8			■	■			
Disegno Valutazione		DV	■			■		■	
Programma Aggiornamento		PA				■		■	



Finanziato  
dall'Unione europea



PSR LOMBARDIA  
L'INNOVAZIONE  
METTE RADICI



Regione  
Lombardia

## 7. Definizione puntuale degli obiettivi di valutazione

- Strutturazione di tutti gli RVM e degli RVT individuando **criteri di valutazione** e **indicatori comuni** del CSR e **aggiuntivi** per soddisfare gli elementi chiave e i fattori di successo minimi indicati nel PdVR.
- Nell'ambito delle **Note metodologiche** specifiche per ciascun prodotto di valutazione **potrà essere aggiornato** quanto proposto nel Disegno di Valutazione in termini di criteri, indicatori, metodi valutativi.



Finanziato  
dall'Unione europea



PSR LOMBARDIA  
L'INNOVAZIONE  
METTE RADICI



Regione  
Lombardia

## 7.1 Strutturazione RVM

- Temi, elementi chiave, fattori di successo e valutazioni specifiche Lombardia (PdVR) per OS
- Interventi previsti per OS
- Indicatori di output (con target) e indicatori di risultato collegati agli interventi
- Domanda valutativa (In che misura ... ?), criteri di valutazione e relativi indicatori (comuni e aggiuntivi)



Finanziato  
dall'Unione europea



PSR LOMBARDIA  
L'INNOVAZIONE  
METTE RADICI



Regione  
Lombardia

## 7.1 Esempio RVM10 (AKIS)

*In che misura gli interventi SRG01, SRG08, SRH01, SRH02, SRH03, SRH04, SRH05, SRH06 del CSR hanno contribuito all'ammodernamento dell'agricoltura, all'innovazione, alla creazione e circolazione dell'informazione e dei dati riferiti al settore agricolo, alla capacità di traguardare i reali bisogni di consulenza/formazione degli addetti, alla realizzazione di attività di networking/comunità virtuali tra attori del sistema AKIS regionale?*

Criteri di valutazione	Indicatori comuni e aggiuntivi (A)
Un numero crescente di agricoltori partecipa a programmi di formazione e/o fa ricorso alla consulenza aziendale	<p>O.20 Numero di operazioni relative agli investimenti produttivi sovvenzionati nelle aziende agricole (SRD01)</p> <p>O.33 Numero di azioni o di unità di formazione, consulenza e sensibilizzazione sovvenzionate (SRH01, SRH02, SRH03, SRH04, SRH05, SRH06)</p> <p>R1 Numero di persone che beneficiano di consulenze, formazione, scambio di conoscenze o partecipano a gruppi operativi del partenariato europeo per l'innovazione (PEI) sovvenzionati dalla PAC al fine di migliorare le prestazioni sostenibili a livello economico, sociale, ambientale, climatico e di efficienza delle risorse (SRH01 SRH02 SRH03 SRH04 SRH05 SRH06)</p> <p>R2 Numero di consulenti che ricevono un sostegno finalizzato all'inserimento in sistemi di conoscenza e innovazione in campo agricolo (AKIS) (SRH01 SRH02 SRH03)</p> <p>R28 Numero di persone che beneficiano di consulenze, formazione, scambio di conoscenze o partecipano a gruppi operativi del partenariato europeo per l'innovazione (PEI) sovvenzionati dalla PAC in relazione o connessi con l'efficacia dell'attuazione in campo ambientale o climatico (SRH01 SRH03)</p> <p>(A) Differenza tra il numero di persone che beneficiano di consulenze, formazione nel CSR 2023-2027 e nel PSR 2014-2022 (SRH01 SRH03 SRH04 SRH05)</p>
La spesa del CSR destinata a sostenere la creazione dell'innovazione e della condivisione della conoscenza è in aumento	<p>R3 Percentuale di aziende che beneficiano del sostegno a tecnologie agricole digitali tramite la PAC (SRD01)</p> <p>(A) Differenza tra spesa destinata a sostenere l'innovazione e la conoscenza del CSR 2023-2027 e nel PSR 2014-2022</p>
[...]	[...]



Finanziato  
dall'Unione europea



PSR

LOMBARDIA  
L'INNOVAZIONE  
METTE RADICI



Regione  
Lombardia

## 7.2 Strutturazione RVT

- Contesto e obiettivi della valutazione
- Temi, elementi chiave, fattori di successo, fabbisogni regionali, interventi e indicatori comuni collegati
- Metodi di raccolta e analisi dei dati
- Domanda valutativa (In che misura ... ?), criteri di valutazione e relativi indicatori (comuni e aggiuntivi)



Finanziato  
dall'Unione europea



PSR **LOMBARDIA**  
L'INNOVAZIONE  
METTE RADICI



Regione  
Lombardia

## 7.2 Esempio di strutturazione RVT2 (Pagamenti diretti)

*In che misura le risorse del regime dei pagamenti diretti sono distribuite equamente ed efficacemente in coerenza con le esigenze del sistema agricolo regionale?*

Criteri di valutazione	Indicatori comuni e aggiuntivi (A)
Il livello del reddito agricolo nelle aziende agricole sovvenzionate sta aumentando o almeno è stabile e le disparità tra aziende agricole e rispetto ad altri settori economici si stanno riducendo, tenendo conto delle tendenze economiche generali	<p>O.10. Numero di ettari che beneficiano del sostegno accoppiato al reddito</p> <p>O.11. Numero di capi che beneficiano del sostegno accoppiato al reddito</p> <p>O.12. Numero di ettari che beneficiano del sostegno per zone soggette a vincoli naturali o ad altri vincoli specifici, compresa una riduzione per tipo di zona</p> <p>R.6 Percentuale di pagamenti diretti supplementari per ettaro alle aziende ammissibili di dimensioni inferiori alla media (in rapporto alla media)</p> <p>R.8 Percentuale di aziende agricole che beneficiano del sostegno accoppiato al reddito per migliorare la competitività, la sostenibilità o la qualità</p> <p>(A) PD per ettaro erogati alle aziende soggetti a vincoli/PD per ettaro erogati alle aziende non soggette a vincoli</p> <p>(A) R.5 Gestione del rischio: % di agricoltori che dispongono di strumenti di gestione del rischio</p> <p>(A) R.6 RE – Ridistribuzione alle aziende di piccole dimensioni: % dei PD supplementari per ettaro alle aziende ammissibili di dimensioni inferiori alla media</p> <p>(A) PD + SRB01 per ettaro erogati alle aziende soggetti a vincoli/PD per ettaro erogati alle aziende non soggette a vincoli</p> <p>(A) Andamento del reddito agricolo nel tempo per tipo di attività agricola</p> <p>(A) Andamento del reddito agricolo nelle zone soggette a vincoli</p> <p>(A) Andamento del reddito in altri settori economici</p>



## 8. Analisi delle condizioni di valutabilità

- Per ogni prodotto valutativo, le condizioni di valutabilità saranno definite preliminarmente nel Piano Annuale delle Attività redatto entro gennaio di ogni anno e dettagliate nella rispettiva **Nota metodologica** predisposta dal Valutatore in accordo con l'AdGR.
- La Nota metodologica è strutturata : 1) Indice del Rapporto di valutazione; 2) Domande valutative individuate; 3) Metodologie scelte per la conduzione della valutazione; 4) Fasi di attuazione del lavoro e cronoprogramma.

## 9. Programma di divulgazione dei risultati e rapporti con i valutatori del piano di valutazione del PSP

- **Descrizione delle attività e i prodotti divulgativi previsti** (es. executive summary, Programma di Aggiornamento, Buone prassi) finalizzati a :
  - ☐ riflettere sui risultati delle attività di valutazione;
  - ☐ calibrare meglio gli interventi rispetto alle esigenze;
  - ☐ accertare in che misura i diversi soggetti pubblici e privati coinvolti nella gestione della PAC stiano operando in modo soddisfacente;
  - ☐ analizzare l'efficacia, il valore aggiunto e la sostenibilità degli interventi realizzati;
  - ☐ misurare e monitorare la coerenza delle attività svolte rispetto agli orientamenti dei regolamenti comunitari e delle disposizioni nazionali e regionali.



Finanziato  
dall'Unione europea



PSR LOMBARDIA  
L'INNOVAZIONE  
METTE RADICI



Regione  
Lombardia

## 10. Cronoprogramma delle attività

PRODOTTI/ATTIVITÀ	2025	2026	2027	2028	2029
	II	I	II	I	II
Disegno della valutazione (DV)	■				
Aggiornamento del Disegno di Valutazione		■		■	■
Pianificazione annuale delle attività (PAV)	■	■	■	■	■
Rapporto di valutazione per il monitoraggio (RVM)		■	■	■	■
Rapporto di valutazione tematica RVT)	■	■	■	■	■
Rapporto di Valutazione Intermedia (RVI)				■	
Rapporto di Valutazione ex post					■
Programma di Aggiornamento (PA)	■	■	■	■	■
Catalogo Buone Prassi	■	■	■	■	■
Ulteriori attività di supporto all'AdGR	■	■	■	■	■

- Disegno della Valutazione oggetto di aggiornamenti e rimodulazioni periodiche (attuazione interventi, valutatore nazionale)
- Definizione puntuale dei contenuti del RVM e RVT nel Piano annuale delle attività (entro 31 gennaio di ogni anno)
- n. 2 RVM e n. 2 RVT all'anno (n. 1 RVM e n. 1 RVT a semestre), nel 2025 e 2029 n. 1 RVT e n. 2 RVM
- Piano di aggiornamento con incontri in presenza e *online* (nota metodologica, ARVI, Ex post, altri momenti di confronto)

■ Prodotti previsti da Capitolato

■ Prodotti aggiuntivi

■ Attività previste da Capitolato e aggiuntive